

 <b>Rumah Sakit Unhas</b>	<b>PENYUSUNAN DOKUMEN RENCANA STRATEGIS RUMAH SAKIT UNHAS</b>		
	<b>No. Dokumen</b> <b>1010 /UN4.24.0/TU.01.01/2023</b>	<b>No. Revisi</b>	<b>Halaman</b> <b>1/4</b>
<b>STANDAR PROSEDUR OPERASIONAL (SPO)</b>  <b>SEKSI PERENCANAAN DAN EVALUASI</b>	<b>Tanggal Terbit</b> <b>25 Januari 2023</b>	 <b>Ditetapkan oleh</b> <b>Direktur Utama,</b> <b>dr. Andi Muhammad Ichsan, Ph.D., Sp.M(K)</b> <b>NIP. 197003122008011013</b>	
<b>Pengertian</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Rencana Strategis yang kemudian disingkat Renstra adalah rencana komprehensif dan terintegrasi untuk periode 5 (lima) tahun kedepan yang melibatkan keputusan lintas fungsional di dalam rumah sakit untuk mewujudkan visi dan misi Rumah Sakit Unhas dengan mengacu pada arah pengembangan Unhas dan kebijakan pemerintah khususnya pada bidang pendidikan.</li> <li>2. Isu-isu strategis adalah kondisi atau hal yang harus diperhatikan atau dikedepankan dalam perencanaan strategis rumah sakit karena dampaknya yang signifikan bagi rumah sakit dengan karakteristik bersifat penting, mendasar, mendesak, berjangka panjang, dan menentukan tujuan penyelenggaraan rumah sakit di masa yang akan datang.</li> <li>3. Direktorat adalah satuan kerja di bawah Direktur Utama yang bertugas dalam penyusunan perencanaan, pelaksanaan, monitoring-evaluasi dan membuat kebijakan operasional dalam penyelenggaraan fungsi unit terkait di bawahnya.</li> <li>4. Unit/instalasi adalah bagian kelompok kerja terkecil dari suatu organisasi.</li> </ol>		
<b>Tujuan</b>	Sebagai pedoman penyusunan rencana strategis untuk menetapkan prioritas program/ kegiatan rumah sakit dalam periode 5 (lima) tahun.		
<b>Kebijakan</b>	Keputusan Direktur Utama Rumah Sakit Universitas Hasanuddin Nomor : 8126/UN.26/AKR/01.PK.11.1/2016 tentang Kebijakan Penetapan Rencana Strategis Rumah Sakit Universitas Hasanuddin tahun 2015-2019		
<b>Prosedur</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Persiapan Penyusunan Renstra <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Pembentukan Tim Penyusun Renstra <ol style="list-style-type: none"> <li>(i) Bidang Perencanaan membuat usulan Surat Keputusan Direktur Utama tentang pembentukan Tim Penyusun Renstra</li> <li>(ii) Tim Penyusun Renstra sekurang-kurangnya terdiri atas Ketua Tim, Sekretaris Tim dan Kelompok Kerja (Komisi).</li> </ol> </li> <li>b. Orientasi renstra kepada seluruh anggota tim untuk menyamakan persepsi dan pemahaman mengenai peraturan perundang-undangan terkait, panduan teknis penyusunan renstra dan penyusunan anggaran serta literature lain tentang perencanaan dan penganggaran.</li> <li>c. Penyusunan agenda kerja Tim Renstra sebagai panduan kerja mulai dari persiapan pembuatan surat sampai dengan sosialisasi renstra.</li> <li>d. Pengumpulan data dan informasi yang akurat dan relevan serta dapat dipertanggungjawabkan mengenai peraturan perundang-undangan yang terkait, kebijakan pemerintah terkait, dokumen-dokumen terkait seperti renstra Unhas dan hasil evaluasi renstra periode sebelumnya dan data-data statistik sekurang-kurangnya 5 (lima) tahun terakhir.</li> </ol> </li> <li>2. Penyusunan Rancangan Renstra oleh Tim Penyusun Renstra <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Tahap Perumusan Rancangan Renstra <ol style="list-style-type: none"> <li>(i) Pengolahan data dan informasi serta analisis gambaran terkait potensi dan permasalahan yang ada serta aspek anggaran. Data dan informasi ini berupa struktur organisasi dan tupoksinya,</li> </ol> </li> </ol> </li> </ol>		



Rumah Sakit Unhas

**PENYUSUNAN DOKUMEN RENCANA STRATEGIS  
RUMAH SAKIT UNHAS**

**No. Dokumen**  
1010 /UN4.24.0/TU.01.01/2023

**No. Revisi**

**Halaman**  
1/4

- pencapaian kinerja dalam renstra periode sebelumnya dan aspirasi kebutuhan publik dan regulasi terkait.
- (ii) Perumusan isu-isu strategis
  - (iii) Perumusan visi dan misi rumah sakit
  - (iv) Perumusan tujuan strategis
  - (v) Perumusan sasaran strategis dan kebijakan berdasarkan masing-masing tujuan strategis
  - (vi) Perumusan indikator kinerja
- b. Penyajian Dokumen Rancangan Renstra Rumah Sakit Unhas yang disusun secara sistematis yang terdiri atas
- BAB I PENDAHULUAN :**
- 1.1 Latar Belakang,
  - 1.2 Landasan Hukum,
  - 1.3 Maksud dan Tujuan
  - 1.4 Sistematika Penulisan
- BAB II GAMBARAN KONDISI INTERNAL:**
- 2.1 Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi,
  - 2.2. Sumber Daya,
  - 2.3 Pencapaian Kinerja
- BAB III ISU-ISU STRATEGIS:**
- 3.1 Identifikasi Permasalahan,
  - 3.2 Telaah Visi, Misi, dan Program Kerja,
  - 3.3 Telaah Renstra,
  - 3.4 Penentuan Isu-isu Strategis
- BAB IV VISI, MISI, TUJUAN DAN SASARAN, STRATEGI DAN KEBIJAKAN:**
- 4.1 Visi dan Misi,
  - 4.2 Tujuan dan Sasaran ,
  - 4.3 Strategi dan Kebijakan
- BAB V RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN, INDIKATOR KINERJA DAN PENDANAAN INDIKATIF**
- BAB VI INDIKATOR KINERJA RUMAH SAKIT UNHAS YANG MENGACU PADA TUJUAN DAN SASARAN UNHAS**  
(yang tertuang dalam Rencana Pengembangan Jangka Panjang Unhas 2030)
3. Penyusunan Rancangan Akhir Renstra Rumah Sakit Unhas
- a. Tahap perumusan rancangan akhir Renstra Rumah Sakit Unhas yakni penajaman visi dan misi dan penyesuaian tujuan, sasaran, strategi, kebijakan, program dan kegiatan oleh Tim Penyusun Renstra
  - b. Penyajian Dokumen Rancangan Akhir Renstra Rumah Sakit Unhas yang disusun secara sistematis (sama dengan sistematika Rancangan Renstra Rumah Sakit Unhas)
  - c. Pengajuan Dokumen Renstra oleh Direktur Utama kepada Dewan Pengawas untuk mendapatkan persetujuan.
  - d. Persetujuan Dewan Pengawas selaku representasi pemilik

**Unit Terkait**

- 1. Rektorat Unhas
- 2. Fakultas Kesehatan di Unhas
- 3. Direktorat Pendidikan, Pelatihan, Penelitian dan SDM
- 4. Direktur Pelayanan Medik dan Penunjang Medik
- 5. Direktur Keperawatan dan Penunjang Non Medik



Rumah Sakit Unhas

**PENYUSUNAN DOKUMEN RENCANA STRATEGIS  
RUMAH SAKIT UNHAS**

**No. Dokumen**  
1010 /UN4.24.0/TU.01.01/2023

**No. Revisi**

**Halaman**  
1/4

6. Direktur Umum, Pemasaran, dan Keuangan
7. Satuan Pemeriksaan Internal
8. Komite Medik
9. Komite Keperawatan
10. Komite Mutu
11. Komite Tenaga Kesehatan Lainnya
12. Pymt. Ketua Komite Etik dan Hukum
13. Komite Farmasi dan Terapi Rasional
14. Ketua Komite Pencegahan dan Pengendalian Infeksi (PPI)
15. Pymt. Kepala Pusat Sistem Informasi dan *Telemedicine*
16. Kepala Pusat Penjaminan Pasien
17. Kelompok Staf Medis (KSM)

**Dokumentasi**

Rencana Strategis Rumah Sakit Universitas Hasanuddin

**Petugas**

Seksi Perencanaan dan Evaluasi



Rumah Sakit Unhas

## PENYUSUNAN DOKUMEN RENCANA STRATEGIS RUMAH SAKIT UNHAS

No. Dokumen  
1010 /UN4.24.0/TU.01.01/2023

No. Revisi

Halaman  
4/4

### ALUR PENYUSUNAN RENCANA STRATEGIS RUMAH SAKIT UNHAS

